#### 平成29年度 日化協安全シンポジウム

# 昭和電エエレクトロニクスの安全活動 SHOWA DENKO

2017年6月30日 昭和電エエレクトロニクス(株)



- ➤ 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- > 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4.衛生活動
- ▶ 5.まとめ



- > 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- ▶ 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4. 衛生活動
- > 5.まとめ

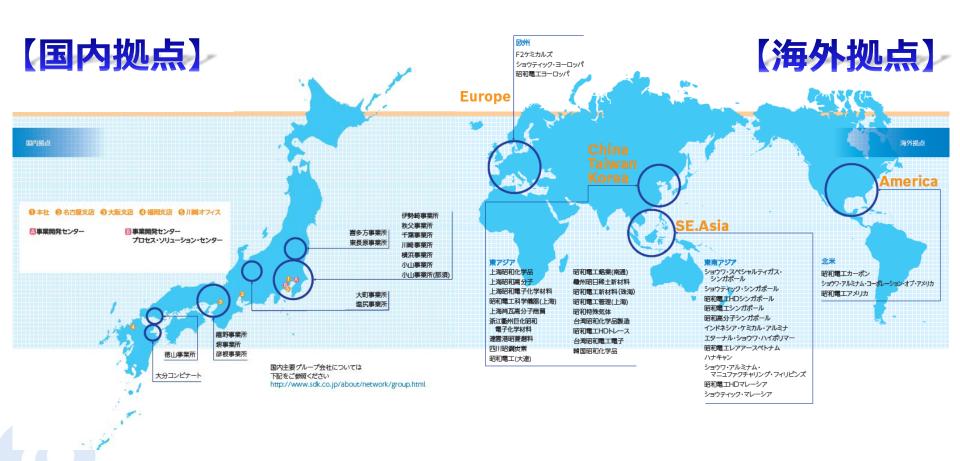
### 昭和電工のご紹介



- ▶ 本社 東京都港区芝大門1-13-9
- ▶ 設立 1939(昭和14)年6月
- ▶ 資本金 140,564百万円
- ▶ 社長 森川 宏平
- ▶ 従業員数 連結10,146人
- ▶ 売上高 連結6,712億円
- ▶ 事業 石油化学、化学品、ハードディスクメディア、無機、
  - アルミニウム製品、エレクトロニクス、その他
    - \*資本金、従業員数、売上高は2016年12月時点

#### 昭和電工 拠点





- ▶ 国内拠点35、国内グループ会社18、海外グループ会社35を展開
- 石油化学、化学品、無機、アルミニウム、エレクトロニクス、先端電池材料の6分野で事業展開

#### ハードディスク(HD)事業 製品





- ▶ 当社は、ハードディスクドライブ(HDD)用 高容量記録メディア 及び 基板 を製造販売
- ➤ HDDの世界シェア 約1/4で当社メディアをご使用頂いている

## ハードディスク(HD)事業 拠点





- ➤ HD事業では、メディア4拠点、基板2拠点の計6拠点体制で製造を行っている
- > この6拠点はそれぞれ生い立ちが異なっている

#### 昭和電工 HD事業 沿革



- 1984年 昭和電工 HD研究開発を開始
- 1987年 川崎事業所内にパイロットラインを設置
- 1989年 市原にて最初の量産施設竣工
- 2001年 昭和電工と<mark>昭和アルミニウム</mark>が合併し、HD基板ビジネス統合
- 2003年 三菱化学インフォニクスよりHD事業の譲渡をうけ、
  - Showa Denko HD Singapore Pte Ltd 設立(SHDS)
- 2004年 台湾 Trace社への出資と連結子会社化
- 2005年 世界初の垂直磁気記録方式HDの量産開始
- 2006年 市原にてE棟(現最新棟)竣工、生産ラインを増強
- 2006年 シンガポールに新棟を竣工、生産ラインを増強
- 2009年 富士通からHD事業の譲渡を受け、昭和電工HD山形(株)を発足
- 2011年 シンガポールで生産ライン能力増強

➤ HD事業は昭和電工、昭和アルミニウム、三菱化学、台湾Trace、富士通の5社に源流を持ち、多様性を有すると共に情報・人材・生産技術の統合を果たしてきた歴史を有する

#### 千葉事業所 及び SEL 沿革



- 1961年 昭和電工 千葉工場着工
- 1962年 アルミニウム製錬開始
- 1979年 鋳物用新塊合金地金生産開始
- 1986年 アルミニウム製錬全面停止
- 1989年 HD生産棟竣工(A棟) 及び HD生産開始
- 1991年 HD-B棟竣工 及び 生産ラインを増強
- 1996年 HD-C棟竣工 及び 生産ラインを増強
- 2003年 LED研究開発設備を設置
- 2005年 LED試作品を販売開始
- 2006年 HD事業のマザー拠点としてHD-E棟竣工 及び 生産ラインを増強
  - 昭和電工エレクトロニクス(SEL)に改称
- 2008年 LED量産品を販売開始
- 2012年 LED工場をTSオプト社に分社化

- ➤ HD事業の中で、SELは開発・生産の中核拠点として位置づけられている
- ▶ 安全管理についても、率先的かつ伝播展開の中心としての役割を担っている

## ハードディスク(HDD)の概要

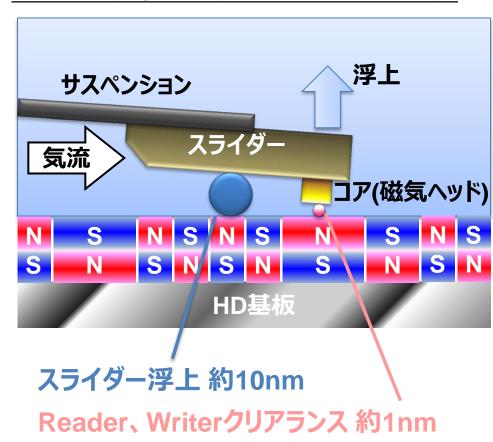


#### ◆HDDの構造 と 1bitサイズ



# One bit cell size / Media view TEM 160GB/P 1TB/P 20nm

#### ◆記録メディアと磁気ヘッドのクリアランス



- ➤ HDDは記憶容量向上のため、非常に微細な単位領域で磁気記録を行っている
- ➤ この微細な単位領域の製品を製造するため、清浄な空間 = クリーンルームが必要となる

## SELの概要ご紹介



> 社名

昭和電工エレクトロニクス(株)

> 住所

千葉県市原市八幡海岸通り3番地

> 従業員

434人(2017.3.15)

> 敷地面積

108,699 m<sup>2</sup>

> 生産施設面積

13,068 m<sup>2</sup>

> 業務内容

HDメディアの研究開発 及び 製造・販売



#### 特徴:クリーンルームと自動ライン



#### ◆クリーンルーム



#### ◆フル自動化ライン



- ▶ 長年のHD高容量化により、製造現場は段階的に高クリーン度化を進めてきている
- 高クリーン度化→人作業低減→自動化により機械動線と人間動線の隔絶が進んできている。

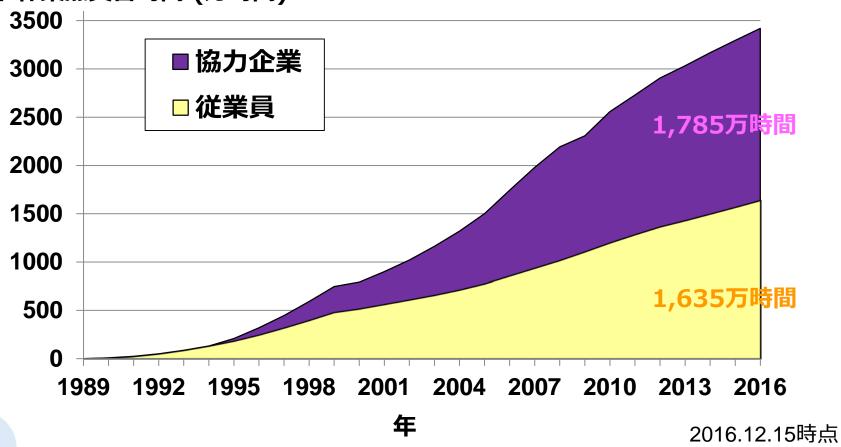


- ▶ 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- > 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4.衛生活動
- > 5.まとめ

## 安全成績



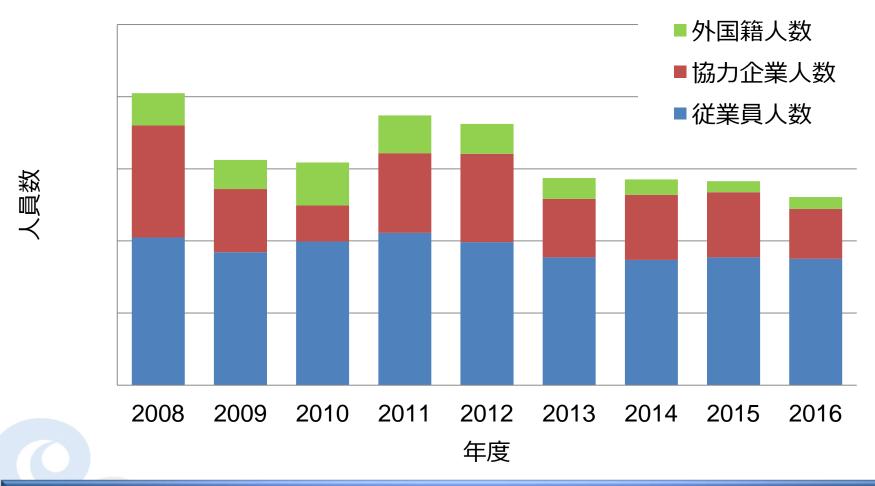




▶ 1989年の市原HD工場開始以来、休業無災害を継続中

## SELの特徴:外国籍人員比率

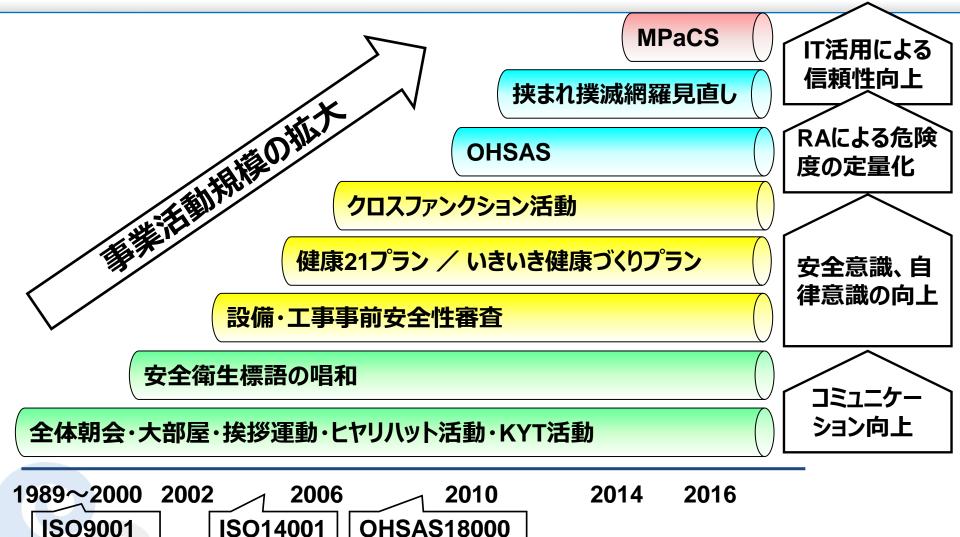




- > SEL内には外国籍の従業員・協力企業員が従事している
- ▶ 伝達・掲示・コミュニケーションの広さを有する素地となっている=他拠点伝播・考え方の多様性

#### 安全活動の歴史





- ▶ 1898年より安全活動を段階的に強化
- ▶ 組織化、網羅性向上、定量化、IT活用により安全に対する信頼性を上げてきている。



- ▶ 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- ▶ 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4.衛生活動
- > 5.まとめ

#### 繋がり強化:コミュニケーション向上



#### > 大部屋事務所

- ◆工場長・全部署 同一の事務所、オープンミーティングスペース : 1600m<sup>2</sup>
- ◆執務中も顔が見え、Face To Faceの議論がしやすい空間



#### > 全体朝会

- ◆全体コミュニケーションの実践
  - ・朝の挨拶 全員で唱和
  - ・昭和電工グループバリュー唱和
  - •製造状況報告
  - ・日替わり司会者の1分間スピーチ
  - •安全衛生標語の唱和

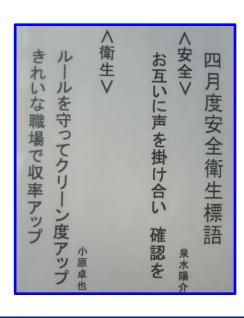
: 挨拶の浸透

: バリューの共有

: 現場意識の浸透

: 個の認知

:安全意識の浸透





- ➤ 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- ▶ 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4.衛生活動
- > 5.まとめ

#### 意識の向上:クロスファンクション活動



## **▶基本方針**

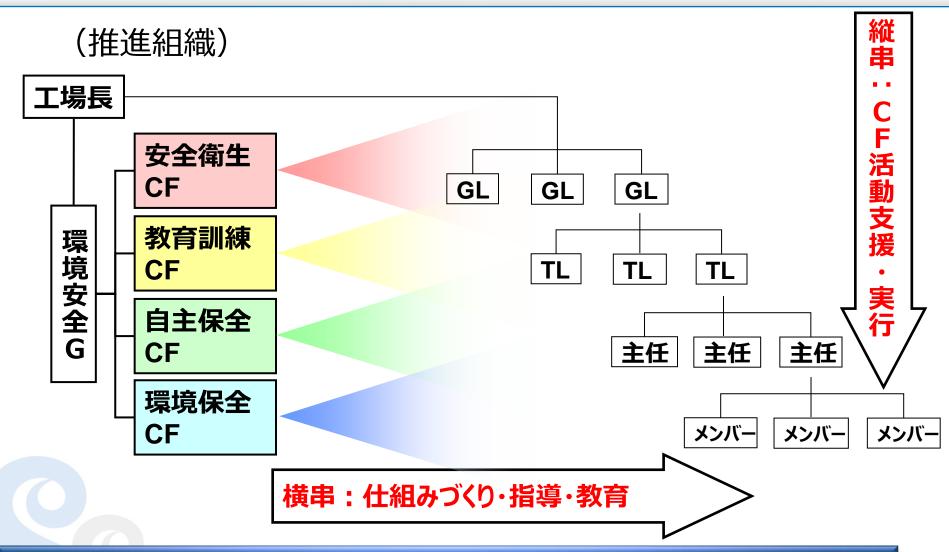
自律の精神と活動を持った 人づくり・職場づくり・風土づくり

- > <u>クロスファンクション活動の狙い</u>
  - ◆安全で働きやすい職場づくり
  - ◆横断的小集団の育成
  - ◆自律型人材の育成
  - ◆部門横断活動の強化



#### 意識の向上:クロスファンクション組織





▶ 安全向上・職場改善に対して、従来の職制縦串だけでなく横串機能を追加し、 自律性・主体性及び網羅性を向上させている

## 意識の向上:SEL安全性審査チェックリストード



- > SEL版安全性審査チェックリスト
  - ◆昭和電工全社版の創る安全チェックリスト + 過去の安全性審査 及び パトロールの指摘事項 を追加し、SEL独自のチェックリストを作成し運用
  - ◆独自のケアポイントが蓄積され、指摘件数も減少

市原サイト 安全性審査チ	・エックリスト 環境安全室	2015/03/02 作成
(設備・使用物質 関連)		(工事関連) 2016/02/24改訂
1. 回転・可動部のある設備 ①安全カバーは全面に設けられていますか? ②インターロック機構 ③表示・掲示	5. <b>危険物の使用</b> ①保管管理 ②運用方法	1. 高所作業 ①足場(短管足場、枠組み足場)の構造 ②足場の点検 ③足場の届出 ④安全帯
2. 高温部・極低温部のある設備 ①遮熱力バーは設置されているか ②過昇温防止機構の設置 ③冷熱源として液体窒素を使用する場合 ④表示・掲示	6.5S ①整理整頓 ②清掃 ③立入禁止・手出し禁止	2. <b>重量物・玉掛け作業</b> ①設備・吊り具点検 ②玉掛け作業 ③作業方法
3. 有機溶剤・特定化学物質の使用 ①作業主任者の選任と業務 ②表示・掲示 ③その他法的要求事項	7. <b>高圧ガス</b> ①保管管理 ②運用方法	3. 有害な環境での作業 ①保護具 ②環境監視
4. 毒劇物の使用 ①表示・掲示(法第12条の準用) ②保管管理(法第11条の準用) ③運用方法	8. <b>電気設備</b> ①コンゼント・ケーブル ②電気機器	<ul><li>4. 火気使用</li><li>①届出</li><li>②養生</li><li>5. 電気工具</li></ul>

①点検

#### 意識の向上:インターロック確認週間



- > 製造グループ主導によるインターロック確認週間
  - ◆半年毎に、現場管理部署主導によりインターロック健全性を確認
  - ◆インターロックの存在認知・重要性思い起こしとしても活用



インターロック调間パトロールチェックシート

<u> チーム名 HD - 9運転</u>	<u> </u>	<u>ル日 2016年10月29</u> 日
インターロック健全性確認	<u>担当3</u>	E <del>II</del>
インターロック異常なし		
<u>インターロック/エリアセンサー不具合箇所</u>		
インターロック/エリアセンサーlこ不具合なし		
その他 指摘事項		
特にありません		



#### 意識の向上:リスクアセスの全員参加



- > 安全衛生リスクアセスメントの全員参加
  - ◆SEL全体を38RAチームに分け、全員が安全衛生リスクアセスメントに参加
  - ◆昭和電工全社の類似災害、SELのヒヤリハットをリスクアセスメントに追加更新

							評価点の合計	リスクレベル	優先度•取			リスク項目数		リスク低減
				_		禁止事項	40~35	IV		1X7F	0	_		①危険有智
	・チーム 名	<u>;</u>	環境安全	至	_	チーム名を変更しない!	34~19	■	<b>Ⅲ</b> の:	•	19	0		②工学的な
薄い緑	・リーダー名	;				日付は半角!	18~10	I	10	1X7F	41	14		④標識警告
オレンジ	・サブリーダー名	;				セルを結合しない!	9~0	I	1 0	1X7F	11	57		\$個人用(
						行を挿入しない!								* 低減策
					<b>①</b> RA'.	リーダ、サブリーダ、メ	ンバー(必要に応じて	(GL、専門家も参加)						
			1. 業務活動の ・	分 <b>類</b> :		2. リスク(危険有害	要因)の特定				3. リスクを	評価判定		
Ha.	リスク	規所 (とこで)	工程 文化業務	作業(定常、 非定常)	危険派の胎出 (作業内容・作業環境)	危険派との接触	して(現象)	する (受傷部位と被災内容)	作業頻度 (危険派	危険派に	怪我の 程度	怪隷の発 生機本	リスク	リスク レベル
		12.67	(何を)	3FAL-97	(IF MFFFFF IF MOREOUT			(XMM CKXIII)	の発現類	機本	12.00	THET	ж	V ~ 10
		-	~	▼	▼	_	_	~	₩	~	~	~	-	-
67	2016/1/21	C棟6Fトイ レ入口	通行中	定常	トイレから退出するため、出入口扉を 手前に引いて開放する直前	<b>扉開放動作中に</b>	<b>扉解放側に居る人に接触</b> して	打撲する	5	3	1	2	10	п
68	2016/1/21	C棟6F海 側階段出	通行中	定常	階段出入口扉をノックしないて開けた	扉を挟んで反対側に人が	扉に衝突し	顔面を打撲する。	3	3	1	9	8	т

	8要因の除去 ②代替による低減	40117	/htm#.									制定日 2008年7月25	∃			
)	(管理による低減	000	DUスク抽出 改訂日 2009年1月27日 (Rev1)									∃ (Rev1)	2012年3月29日 (Rev3.2)			
	6等の管理上による低減	@UD04	リスク低減対策 2009年9月18日 (Rev2)											2012年9月11日 (Rev3.3)		
	R護具	וכאניש ן	5.000公司表									2010年5月11	I⊟ (Rev3)	2016年3月3日	(Rev4)	
(	関する法的義務を含めること。			•								2011年1月17	7日 (Rev3.1)	2016年3月4日	(Rev5)作成日	
		•	20	iLまたは	SGL·TL.	RAU-	ダ、サブリ	<b>「一ダ、メン</b> バ	Ÿ.—							
	4. リスク低減対策		ţ	5. リスク低層	の効果判定					6.	リスク修練雑	兼の実施内容		7. リスク低減対策の維持状		
		1	•	`	•			•	•		•			,		
	対策内容	作業頻度 (危険源	危険派に 接する	怪我の 程度	怪我の発 生機卒	リスク 指数	リスク レベル	対策実施 予定日	対策 実施日	完了 - 継続	緊急事態 への展開	重要前の 写画・資料	直費後の 写真・資料	機線日	推認方法	
				100.000	1164	36 W.	U~10	7 # 1	-×AB □		- 1 00/255.04					
	▼	の発現類 度) ・	権本	- LX		78 XX	<b>▼</b>	<b>7</b> £ U	×.18.0		▼			_	<b>~</b>	
	FIご主意喚起表示する	の発現頻	梅本					2016/2/29			<b>V</b>	No67改善前。JPG	No67改善後。.PG		▼ 現場パトロー ル	
	▼ 原に注意喚起表示する 階段側、両開き扉のロックが掛かっている扉に表示位置変更。 階段側の床ノックの立ち位置に フットマークのシールを貼る。	の発現類 度) ▼	梅本					<b>V</b>	<b>•</b>	<b>•</b>	×		· ·	2016/5/26		

#### 意識の向上:化学物質の情報管理・更新



- > 化学物質の情報更新
  - ◆化学管理データベース ExESSを導入し、適用法令を最新に維持
  - ◆ExESS+入手したSDSをリンクできるExESS Plusを独自開発・運用中



- **≻ 化学物質リスクアセスメント** 
  - ◆アセスメントの実施徹底度を向上させるため、独自に判定マクロを開発・運用

	1	2	4	5	ь	/	ŏ	9	10	11	12	13	14	15	16
	<化学物質リスクアセスメント(R/						RA)入	力表>	V10 2016/06/01	(リスク	判定表①	②と物質	リスト修	逐正版)	
	È	部署	所属部署名:	<u>環安01</u>		<u>チーム名</u>	環境	竟安全室							
			<u>リーダー名:</u>			サブリーダ名	吹	原信之							
	新規		1. 新規 : 章	終行に入力します。					使用化学物質	1					
				在のカーソル位置		を修正します。 を削除します。(保存	- m+ 1- 1- mh \	主要有害成	分 (Wクリサクで一覧表示します)						
	成分進加	修正				を削続します。(ほん の最後に追加します									
7.		25486	5. 成分追加 :	n						RA					
	対策進加	削除			作業		ExESS			義務		物質の	液体の	粉体の	現在の
	追番	初回/対策	作業場所	作業名	人員	物質名称	登録No.	Cas No.	成分名称	該非	備考1	性状	沸点(℃)	物理的性状	災害防止策
	1_0	初回	クリーンルーム前室	持込品拭き上げ	1	IPA変性アルコール	481	64-17-5	エタノール	該当	飲用以外は HL-1とする	液体	78		ゴム手袋
	1_0	初回	クリーンルーム前室	持込品拭き上げ	1	IPA変性アルコール	481	78-93-3	メチルエチルケトン (別名MEK)	該当		液体	80		ゴム手袋
	1_0	初回	クリーンルーム前室	持込品拭き上げ	1	IPA変性アルコール	481	67-63-0	イソプロビルアルコール	該当		液体	83		ゴム手袋

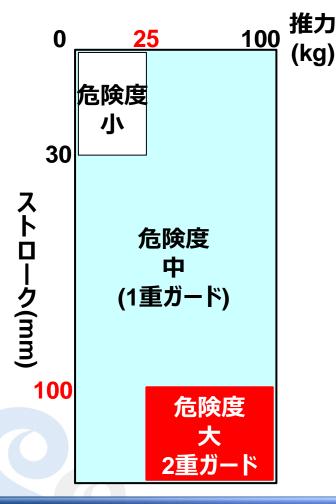


- ➤ 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- ▶ 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4. 衛生活動
- > 5.まとめ

#### 設備の安全性向上:アクチュエータガード



#### ◆アクチュエータ危険度基準



#### ◆危険度大 の対策例

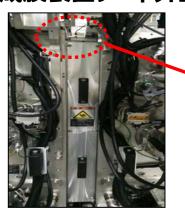
1)研磨装置背面カバー:透明扉+センサー追加







2)成膜装置ゲート弁蓋: 蓋検出センサー追加



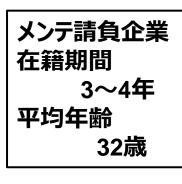


- ▶ アクチュエータガードの網羅性を上げるため、アクチュエータの危険度基準を作成
- 全工程ビデオ撮り→人接点を持つアクチュエータ抽出(数百)→判定・インターロック追加

#### 設備の安全性向上:IT活用(MPaCSの構築)



▶ メンテナンスのノウハウが作業者間で伝承され、体系的に蓄積できていない





品質・稼働率の低下



▶ 脱属人化したノウハウの蓄積・チェックシステムが必要

MPaCSシステム構築
Machine Parameter Control System

- > 1) 数値・画像管理・・・数値化と数値化できない物の基準化
- > 2) リアルタイム通信・・・指示・報告・承認の迅速化
- ▶ 3) データ蓄積・活用・・・計画・履歴・安全管理のデータ化、対策の確実な反映実施

#### 設備の安全性向上:MPaCSの概要



#### 製品仕様

基板情報 原料情報 <u>プ</u>ロセス構成



メンテナ ンス Menu

アップロード



過去データの照会・解析が

容易、対策の確実な反映



◆現場クリーンルーム



◆作業・エビデンス





1)項目・数値・画像管理 タブレット端末に沿った作業を 行い、エビデンスを残す



3)データ蓄積・活用

◆メンテ管理者・ 承認

#### 2)リアルタイム通信

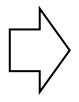
即時チェック・承認で漏れ・ミスの防止

#### 設備の安全性向上:MPaCSのメリット



◆取付部品間違い











- ・作業間違い撲滅
- ・設置状態の証拠化

◆清掃(作業)の個人差





◆基準画像で管理



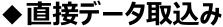


- ・個人の作業差を解消
- ・装置状態変化を監視

◆データシートの手書き











- ・書き写しミス防止
- ·作業時間短縮
- ·前回値比較が容易

◆新たなトラブル





◆再発防止項目追加



- ・トラブル対策即時展開
- ・同トラブルの再発防止

## 設備の安全性向上:MPaCSの安全適用例1) STENKO



#### 自動搬送車 停止センサー確認:半年毎にエリアセンサ検出距離を測定

						<b>A</b>							:	2015/04/2
	0					マスター								整備入力
Filter3	Filter4	Filter5	Filter6	値	写真	コメント	嚴	値	値	コメント			← →	写真
				112	真		上限	下限	112	2,,,,	現場責任者	管理者	値	322
エリアセンサー		前面1	減速検出位置	-	-		-	1500			✓	<b>✓</b>	1500	R
エリアセンサー		前面1	停止検出位置	-	-		-	500			•	<b>✓</b>	900	
エリアセンサー		前面2	減速検出位置	-	-		-	1500			•	<b>✓</b>	1500	
エリアセンサー		前面2	停止検出位置	-	-		-	500			<b>✓</b>	<b>✓</b>	900	

#### ◆障害物検知時の減速位置、停止位置の検出距離を実測

filter3	filter5	filter6 🔻 ste 🔻	必工	関値(下限)	交換期間(日)
エリアセンサー	前面1	減速検出位置	0	1500	180
エリアセンサー	前面1	停止検出位置	0	500	180
エリアセンサー	前面2	減速検出位置	0	1500	180
エリアセンサー	前面2	停止検出位置	0	500	180
エリアセンサー	前面3	減速検出位置	0	1500	180
エリアセンサー	前面3	停止検出位置	0		180
エリアセンサー	前面4	減速検出位置	0		180
エリアセンサー	前面4	停止 <del>样</del>			180

チェック周期設定

## 設備の安全性向上:MPaCSの安全適用例2) HENKO



▶ 洗浄機扉センサー:メンテ毎にインターロックの有効を確認

手動インターロック

手動インターロック

手動インターロック

Loader

スピンドル



表面検査装置扉センサー:半年毎にインターロックによる停止動作確認を実施



チェック周期設定

180

180

180

カセットトラバーサ

スピンドル回転

インデックステーブルインデックス反転



- ▶ 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- ▶ 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4.衛生活動
- > 5.まとめ

#### 衛生活動:メンタルヘルスケア



#### > セルフケアセミナー

- ◆外部講師を招き、自身がストレスとどう向き合うか、自分も相手も大切にするような対応とはどのようなものか、などを課題ワークを通してセルフケアを学ぶ
- ◆従業員全員が3年に1度は受講

#### > ラインケアセミナー

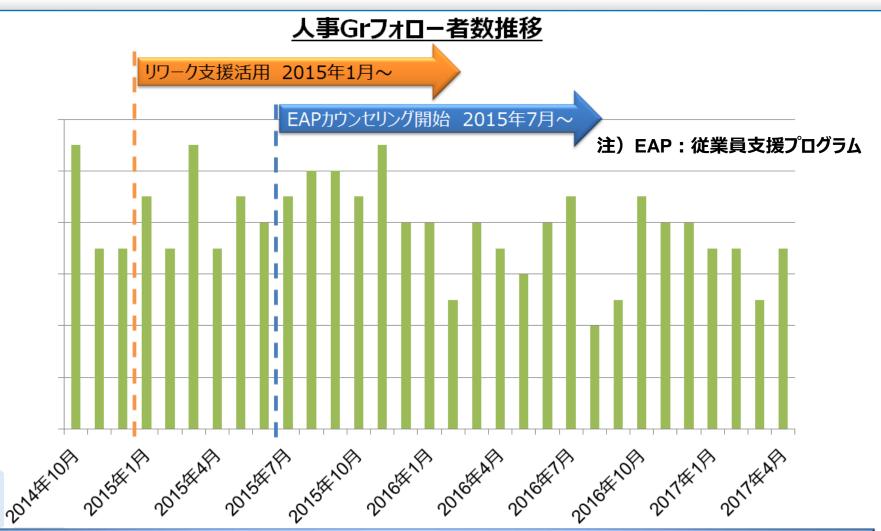
- ◆外部講師を招き、職業性ストレスの現状や管理者としての対応を学習 コミュニケーション技法や傾聴技法をシミュレーション
- ◆部下を持つ管理職(主任以上)が毎年受講

#### > 人事担当者と衛生担当者の月例会

- ◆不調者現状について情報交換、対応検討
- > 衛生担当者と看護師の週例会
  - ◆健康管理に関わる各種行事の打ち合わせ、情報交換
- ▶ 外部講師・専門家による教育を行い、メンタルヘルスケアへの意識度を上げる取り組み
- 不調者への定期的なケアを実施

#### 長期休務者へのフォロー





- ➤ 長期休務者に対し、従来の取組みに加えリワーク支援及びEAPカウンセリングを実施
- ▶ 約2年間で長期休務者が2割減、低減効果は有ると考えている



- ▶ 1.昭和電工、HD事業とSELご紹介
- ▶ 2.安全実績、安全管理体制
- > 3.安全活動の具体例
  - ◆1)Step1 繋がりの強化=コミュニケーション向上
  - ◆2)Step2 意識の向上 = 災害防止活動とリスクアセスメント
  - ◆3)Step3 設備の安全性向上とIT活用
- > 4.衛生活動
- **> 5.まとめ**

## まとめ



- ▶ 各種取り組みにより、第三種無災害記録認定時間 (1580万時間)を2016.3.11達成
- > 従業員 休業無災害は事業開始(1989年)以来 継続中

無災害日数10,012日、無災害時間16,635,769時間 (2017.5.15)





今後も無災害が継続するよう安全活動を進化させていきます



## ご静聴ありがとうございました。

# ご安全に!